

СТАНОВИЩЕ

От доц. д-р Борис Иванов Евстатиєв,

Русенски университет „Ангел Кънчев“

върху дисертационния труд за присъждане на образователната и научна степен „Доктор“ по професионално направление 5.3. „Комуникационна и компютърна техника“, научна специалност „Теоретични основи на комуникационната техника“.

Автор на дисертационния труд: **маг. инж. Драган Станковски.**

Тема на дисертационния труд: **Хибриден подход за управление на проекти при дигитална трансформация в телекомуникационни корпорации.**

1. Общо описание и актуалност на дисертационния труд

Представеният дисертационен труд се състои от въведение, изложение в четири глави, приноси, списък на публикациите, списък на използваната литература и приложения, в общ обем от 163 страници. Дисертационният труд е насочен към разработване на модел за управление на проекти, подходящ за големи телекомуникационни компании. То се базира на два съществуващи метода, на чиято основа се създава хибриден метод. Дефинирана е методика за приложение на разработения метод. Дефинирани са изискванията към софтуерните средства, необходими за реализация на метода. Анализирани са съществуващите софтуерни средства и тяхната приложимост. Отчитайки бурно развиващите се технологии и нарастващия дял на телекомуникациите в тях, развитието на Интернет на Нещата, облачните технологии, големите данни и др., тематиката е без съмнение особено актуална.

2. Познаване състоянието на проблема

В анализът си дисертантът разглежда основните методи за управление на проекти, техните силни и слаби страни, проблемите при управление на големи

телекомуникационни проекти. Направил е и много детайлно сравнение между наличните софтуерни средства, използвани за управление на проекти. Използвани са общо 80 литературни източника, от които 15 са на български, 31 на английски, а останалите са уебсайтове.

4. Подход и решение на проблема

Методиката на дисертационния труд следва следната последователност: анализ на основните методи и проблеми при управление на проекти; формулиране на теоретични основни на разработвания метод; анализ на съществуващите софтуерни средства и приложимостта им при работа с основни методи за управление на проекти; разработване на методика за реализация на предложения метод в съществуващи софтуерни средства; дефиниране на критерии за ефективност на разработения метод.

Работата се базира на два широко-използвани метода за управление на процеси: „водопаден“ и „гъвкав“, които се модифицират за създаване на хибриден метод. Приложен е сравнителен анализ за оценка и сравнение между различни методи и средства. Основното софтуерно средство, приложено при описание на предложения метод е JIRA.

5. Основни приноси

Приносите в дисертационния труд могат да бъдат класифицирани като научни, научно-приложни и приложни. Като научен принос докторантът е посочил разработения Хибриден модел за управление на проекти в големи телекомуникационни компании.

Научно-приложните приноси се изразяват в: 1. Дефинираната методика за изпълнение на хибридният метод, включваща специфика на итерациите, задачите и тяхното разпределение и разпределението на инкрементите; 2. Предложената методика за двупосочно оразмеряване оценките за нивата на проектиране на софтуерни продукти, при проекти за управление на големи телекомуникационни

корпорации; 3. Дефинираното съдържание на софтуерни решения, които се използват при управление на проекти посредством Хибридният метод.

Приложните приноси включват: 1. Изследваната приложимост на Хибридният метод; 2. Предложената методология за управление на проекти за телекомуникационни корпорации, базирана на Хибридният метод; 3. Извършеният анализ на софтуерни решения, приложими при управление на корпоративни проекти.

Посочените приноси са с висока значимост за науката и практиката и могат да бъдат отнесени към следните групи: създаване на нови класификации, методи, конструкции и технологии; обогатяване, конкретизиране и прецизиране на съществуващи научни знания; приложение на съществуващи методи за решение на конкретен проблем.

6. Публикации по темата на дисертацията и личен принос на автора

Публикациите по дисертационния труд са 5, две в международни конференции (една от които е индексирана в Scopus), други две в национални конференции и една в национално списание. Една от публикациите (тази в списанието) е самостоятелна, а в други две докторантът е на първо място. Не познавам лично докторанта, но от казаното дотук считам, че получените в дисертационния труд резултати са негов личен принос.

7. Критични бележки и препоръки по дисертацията

Към дисертационния труд имам следните критични бележки, препоръки и въпроси:

1. На първата страница пише „София, октомври 2018“. Би следвало да е 2022.
2. На стр. 15 се използва терминът „Стабилност“. Не е ли по-правилно да се използва „Устойчивост“?

3. Правилно е фигурите и таблиците във всяка глава да започват от 1 и да включват номера на главата. Например, за Глава 2 следва да бъдат фиг. 2.1, фиг. 2.2. и т.н.
4. Сумата от процентите в таблица 3 не е 100%. Какво показват тези проценти?
5. В блок-схемата на фиг. 58, към блок „Изисквания Спринт 2“ няма влизаща стрелка.
6. Някои фигури се дублират. Например фиг. 10 и фиг. 65 (магическият триъгълник).
7. Какво точно означава терминът „технически дълг“?
8. Литературата следва да бъде подредена по азбучен ред.

8. Заключение

Направените критични бележки и препоръки не омаловажават постигнатите от автора резултати и реализираните приноси. Те целят подобряване бъдещата работа на докторанта Драган Станковски.

Представеният дисертационен труд отговаря на всички изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника за неговото прилагане. **Давам положителна оценка на дисертационния труд и предлагам на маг. инж. Драган Станковски да бъде присъдена образователната и научна степен „Доктор“ по научна специалност „Теоретични основи на комуникационната техника“, професионално направление 5.3. „Комуникационна и компютърна техника“, област на висшето образование 5 „Технически науки“.**

09.07.2022 г.

Член на научното жур

/доц.

